

一般社団法人 日本建設業連合会 第6回作業所長講演会



建設業を担う 人財を確保するために



2023年10月12日

前田建設工業株式会社 足立有希

はじめに

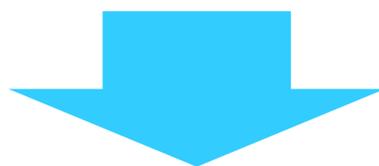
P.1



あなたは、20歳のあなたに
自分の仕事を
『ぜひやってみて！』と
自信をもって言えますか？



なぜ、建設業(ゼネコン)で働こうと思ったの？



- スケールの大きな建物を創るのが格好良い
と思ったから
- 学生時代の学びを活かした仕事があったかっ
たから
- お給料が良さそうだったから



1996年、バブル崩壊後の建設業

私が“施工管理をやりたい”と
言って受け入れてくれたのが



MAEDA

前田建設工業株式会社

自己紹介

P.4



足立 有希(あだちゆき)

1996年入社 49歳

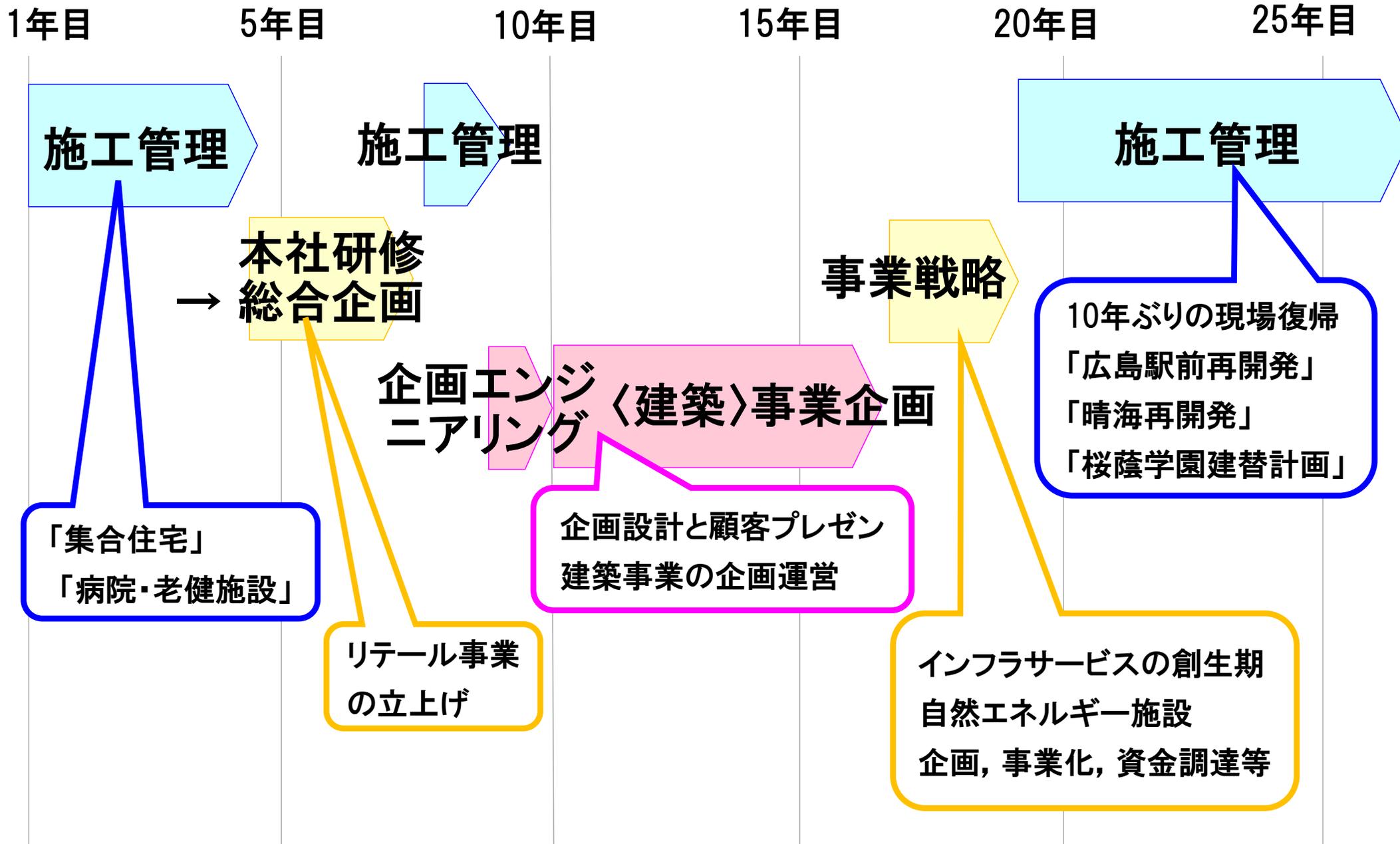
前田建設工業(株)

東京建築支店

本郷桜蔭学園作業所長



会社に入ってから27年半





リテール事業「なおしや又兵衛」

お部屋の模様替え、エアコンの取付など 何でもおまかせください。

明確な料金設定

クラフトマンの技能料金
(出張費はいたしません)

30分	2,000円
1時間	3,000円
1時間30分	5,000円
2時間	6,000円

簡単な作業も大歓迎です

ドアノブの修理
タオル掛けの取付
棚の設置など

作業を始める前は、
「1時間で済みますよ」と
いうことだったのに実際は
1時間半もかかってしまった
という場合でも、
**1時間のみの
料金でOKです。**

午後6時以降でも
土曜・日曜日でも
お伺いします。

なおしや また へえ 修繕屋又兵衛

東証一部上場 前田建設 リテール事業部

信頼と安心のサポート体制でお応えします。

五葉山太陽光発電事業



広島駅南口Bブロック市街地再開発





晴海五丁目西地区市街地再開発



桜蔭中学校高等学校東館建替計画





あなたは、20歳のあなたに
自分の仕事を
『ぜひやってみて！』と
自信をもって言えますか？

建築事業に係る職員の離職状況

P.7



■ 過去10年の離職率は減少傾向

であるものの...

■ 退職者に占める年代別の人数は
20代・30代が多い傾向

■ 2019年以降は20代が約半数を
占めている



メンタル不調や内勤希望を訴える職員の存在

自分の許容量を
超えた仕事に
耐えられなくなる



内勤のほうが労働環境
が良さそうだから
異動したい

仕事のダメ出し
ばかりでモチベーション
が上がらない

残業時間が多くて
気力も体力も限界



主な離職の理由

■退職理由は「実家などの事業継承」
が最も多いものの…

- ①業務ミスマッチや長時間労働への不満
- ②メンタル不調
- ③結婚や、配偶者勤務の都合

そこで…

P.10



これらの状況を受けて
できることは？

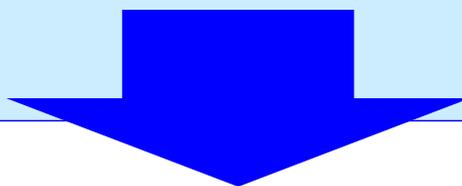
現在進行形へのアプローチ

未来へのアプローチ



現在進行形へのアプローチ

- ・現場勤務から内勤を希望する職員の心理
- ・もっとプライベートも充実させたいという気持ち
- ・現場で働くことに対して感じている大きな負担感
- ・技術屋として持続けて欲しいものづくりへの想い
- ・・・・etc.



これらの感情・想いへ寄り添うことの重要性



現在進行形へのアプローチ

- ✓ 現在働いている職員が「現場で」
働き続けたいと思えるには
- ✓ 女性でも男性でも「現場で」働き続ける
ことが容易になるには
- ✓ 「現場で」働くことが他の業務と差が
無いと感じられるには



現在進行形へのアプローチ ①

10月		目指せ！年間		134		休日			
	月	火	水	木	金	土	日		
	31					1	2		
足立						1.0	2.0		
定岡							1.0		
田島						1.0	2.0		
岩佐							1.0		
小俣							1.0		
川上						1.0	2.0		
	3	4	5	6	7	8	9		
足立							3.0		
定岡		2.0				3.0	4.0		
田島				3.0			4.0		
岩佐		2.0				3.0	4.0		
小俣				2.0			3.0		
川上			3.0			4.0	5.0		
	10	11	12	13	14	15	16		
足立	4.0		5.0				6.0		
定岡				5.0			6.0		
田島						5.0	6.0		
岩佐	5.0						6.0		
小俣	4.0	5.0	6.0	7.0	8.0	9.0	10.0		
川上							6.0		
	17	18	19	20	21	22	23		
足立						7.0	8.0		
定岡						7.0	8.0		
田島			7.0				8.0		
岩佐		7.0					8.0		
小俣				11.0			12.0		
川上	7.0					8.0	9.0		
	24	25	26	27	28	29	30		
足立				9.0		10.0	11.0		
定岡		9.0					10.0		
田島						9.0	10.0		
岩佐			9.0				10.0		
小俣						13.0	14.0		
川上		10.0					11.0		
10月～3月休工日		35		日		残り月数		6	ヶ月
月当り「自分だけの」お休み設定目標日数									
足立	定岡	田島	岩佐	小俣	川上				
8.2	5.1	6.8	5.8	2.8	5.7				

自身の休暇を マネジメントしよう

← コア日以外は誰かしら
が休んでいる状態が
通常モード



現在進行形へのアプローチ ②

**完璧を目指さない！
個人の仕事の完成度
は70%でOK！**

**時間をかけるのは悪
そこから先はみんな
ブラッシュアップ**





現在進行形へのアプローチ ③

家事・育児への 参加のし方を 考えて実行

皆、子育て世代
それぞれの方法で
育児を行っています





社内之力 使えるものは全部使う



私の強みは本社勤務をした10年間
職種を問わず協力を仰ぎます

現在進行形へのアプローチ

P.17

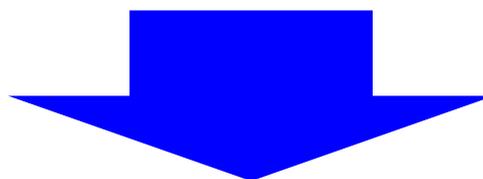


休め**ない**

仕事が終わら**ない**

プライベートが**ない**

仕事が面白く**ない**



これらの「**ない**」を無くしたい

現在進行形へのアプローチ

P.18



**いま働いている仲間を活かし
未来の力になってもらう**



未来へのアプローチ

- ・現場は近寄りがたいというイメージ
- ・建物をどうやってつくっているのか
知る機会が無い
- ・現場のなかを見てみたいという興味
- ・現場で働くのはどんな感じなのかという不安
- ・・・・etc.



このような想い・好奇心への積極的な働きかけ



未来へのアプローチ

- ✓ 建設している「現場に」**興味を**
もってもらうには
- ✓ 「現場に」は興味深いことが詰まっ
ているのを**知ってもらう**には
- ✓ 社会に出る前の皆さんに「現場で」
働くことを**イメージしてもらう**には



未来へのアプローチ ①



まずは現場に興味をもって！

**現場って何だか近寄り難い
そんな先入観を軽減したい**



未来へのアプローチ ②

クラブ活動と 連携した 見学会開催

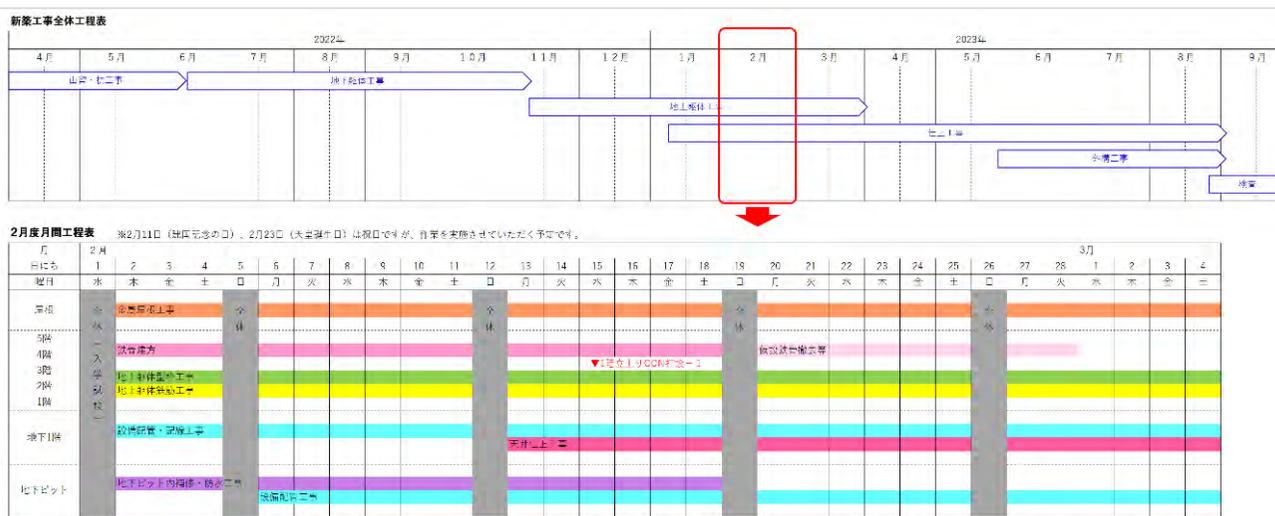
実際に見てみると
興味深いことがいっぱい



未来へのアプローチ ③



工事に関する情報誌の発行



BIM（ビム）を利用した建物の施工計画

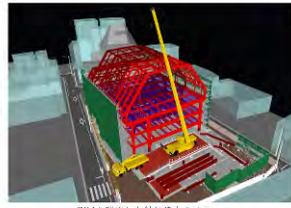
BIM（ビム）とは、Building Information Modeling（ビルディング・インフォメーション・モデリング）の略称です。コンピュータ上で現実と同じ建物の立体的モデル（BIMモデル）を再現することで、よりよい建物づくりに応用していく仕組みです。今回の建物を建設するために実際に使ったBIMによる施工計画の事例をご紹介します。

■鉄骨建物の施工計画

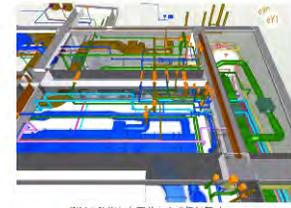
今回の建物では、とても複雑な形状の鉄骨を据えられた敷地内で組み立てる工事となるため、建て方の順番を一つ間違えてしまうとクレーンが動かなくなったり、建物の形状を保持できなくなる可能性があるため、コンピュータ上でクレーンの位置と鉄骨1本1本について組み立てる順序をシミュレーションをしてから実際の工事を行っています。

■設備配管の施工計画

大井内や配管スペース内に設置される様々な配管・配線は、限られたスペースのなかで互いが干渉せずに、それぞれの機能を果たすために適切な場所に配置される必要があります。実際に工事を行う前に平面的な関係・高さ方向の関係を1層に集中して、設備配管が、止しく接続できるか、確認したうえで工事を行います。

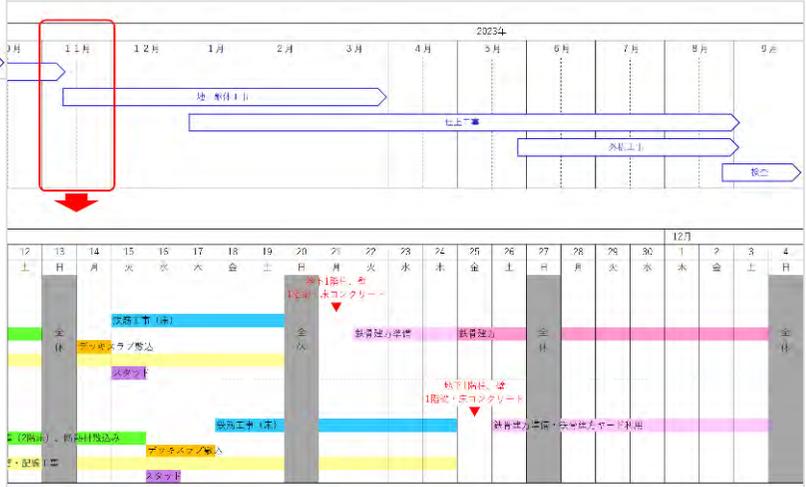


BIMを利用した鉄骨建物の計画



BIMを利用した天井内の設備配管計画

- 12月度は鉄骨工事に引き続き、地上の躯体工事（鉄骨工事、間接工事）を実施してまいります。また、屋根工事も継続して行っております。
- 地下部分では、給排水設備工事や電気工事などの設備・配管工事とともに、プールの天井部分の仕上げ工事が進んでいます。
- 2月中旬開校の際には、通行される方々の安全に最大限配慮しながら準備工事を進めます。



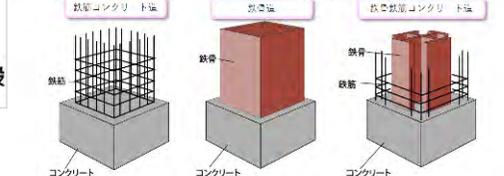
新築建物の構造

大規模な建物を造る際に、その造形形式として以下の3種類が代表的なものです。
 ■鉄筋コンクリート（RC）造 ■鉄骨（S）造 ■鉄骨筋コンクリート（SRC）造
 それぞれの構造形式の特徴と概観されている新築建物の鉄筋コンクリート（SRC）造が採用されている理由をご紹介します。

鉄筋コンクリート（RC）造
 鉄筋コンクリートの別称であるRC（Reinforced Concrete）は、「強化されたコンクリート」という意味合いであり、コンクリートに鉄筋（太さ10mm以上の鉄の棒）を埋め込んだ構造のことを指します。円柱や柱などにも用いられる構造と比較すると、造作性、耐震性、耐火性に優れているのが特徴です。

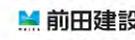
鉄骨（S）造
 鉄骨造はS造とも呼ばれるのは、鉄の合金である鋼（Steel）を柱や梁などの骨組みに採用しているためです。柱や梁が太くて丈夫なことから、鉄骨コンクリート造と比較すると柱や梁の本数を減らして建設できる長所があります。そのため、広い空間を確保しやすく、自由な空間設計が可能となります。

鉄骨筋コンクリート（SRC）造
 鉄骨筋コンクリート造は、鉄製の梁や柱に鉄筋を巻き付け、コンクリートを固めて構築します。鉄筋コンクリート造よりも耐震性が高い（柱・梁）で、より複雑な形状の骨組みを造ることができるため、大規模な建物を建設する必要がある建物で採用されるケースが多い構造です。



構造	造作性	耐震性	耐火性
鉄筋コンクリート造	◎	△	◎
鉄骨造	△	△	×
鉄骨筋コンクリート造	◎	◎	◎

- 天井は1階天井コンクリートを打ち込んだ後、地上の鉄骨を建てての作業を行います。
- 電気工事の進捗にあわせて、設備（給排水・電気）工事を実施してまいります。
- コンクリートを打設や鉄骨建物を実施する際には、大きな車両が工事敷地内に入ることになりますので、通行される方々の安全に最大限配慮しながら準備工事を進めます。



未来へのアプローチ ④

P.24



自身の経験を 若い世代に紹介

中学生，高校生，
理系の学生...
機会があればどこへでも

未来へのアプローチ

P.25



未来を担う若者たちに
建設に興味をもって知ってもらおう

人財確保のために

P.26



現在進行形へのアプローチ

未来へのアプローチ

私は

P.27



20歳だった時の自分に
やはり この仕事は
『ぜひやった方が良い！』
と伝えたい