\ろよん_{*}完成六 个可能を可能に ○万人の人間力 周 年

元•株式会社熊谷組 代表取締役会長 大田



順調なスタートであったが、中間地 本記録を塗り替えるスピー 帯」との遭遇である。 川と化した。懸念されていた「破砕 壊、大量の湧水によりトンネルは 点付近で轟音とともに切羽が大崩 平均日進一〇は、当時の掘進日 ・ドでの

を下りる作業員が続出、パくろよんパ が連日作業所に届くようになり、山 チキトク 崩壊の危険と隣り合わせの日々が 建設は危機的な状況となった。 険」とのニュース報道もあって「チ 何か月間も続いた。更に「黒部は危 軟弱な地盤は行く手を阻み、常に 一向に減ることのない地下水と スグカエレ」などの電報

と一枚のハガキ運命を変えた社長視察

郎が現場を訪れた。「社長、これ以 上先に行くのは止めてください。極 西電力の初代社長である太田垣士 一向に状況が好転しないなか、関 て危険です」と周囲は制止し 破砕帯に遭遇してから三か月後、

さに運命を変える視察と一枚の葉

だ。水抜きトンネルの最先端で太田 0) 長時間危険地帯に曝すのを避けた でしょう!」と即答。太田垣一行を そうかね」と。笹島は「何とかなる 垣は笹島に問う。「どうかね、掘れ ういうことかね」と言って前に進ん ている責任者の私が行けないとはど じゃないか。その危険な仕事をさせ ね、ずっと奥で作業員が働いている が、太田垣は「何を言っているのか

作業員の〝野性〟にも火を点けた。ま 田垣の行動は周囲に感動を与え、 太田垣に心底「惚れた」という。太 かけて抜く!」と。この時、笹島は て視察されたのだ」「下請の意地に いる」「よほどの覚悟と決意を持っ ばした。「関電の社長は我々作業員 宿舎にいた作業員を招集し檄を飛 けて頑張ってください」と。笹島は 心した……日本の土木の名誉にか た。「皆様方の明るい表情を見て安 枚の葉書が太田垣から笹島に届い と同じ立場で破砕帯と向き合って そして、数日後、宇奈月消印の一

> 能と云われた破砕帯(八〇片)を突 書となった。七か月間をかけて不可 破。、くろよん、の建設は一気に加速 し完成、延べ一、○○○万人に及ぶ 人間力の結晶であった。

くろよん **の** 志は連鎖する-

ね? が止まらなかったという。 笹島は直立不動で言葉も出ず、涙 破砕帯視察以来六年ぶりの再会、 と言って手を握ってくれたという。 ろよん ができたよ。ありがとう!」 島君、久しぶりだね。覚えているか 島が太田垣に呼ばれた。「やぁ笹 ○人を超す大会場の末席にいた笹 ろよんҳ完成式典だった。二、○○ 笹島が太田垣と再会したのは、く 太田垣だよ」「おかげで"く

思い起こせば困難な現場は一切な ち向かったが、『くろよん』のことを させる」を人の使い方のモット ても駄目、甘やかしても駄目、惚れ し、青函トンネルなどの難工事に立 *くろよん*の後、笹島は「怒鳴っ

"くろよん"の概要

更にその上流二○ポ☆に計画され でが完成していたが、タくろよんタは 所(一六○度超の高熱帯に遭遇)ま 始され、戦前には黒部川第三発電 宇奈月温泉を拠点に大正時代に開 富山県黒部川の最上流部に建設し 興における関西地区の深刻な電力 が立ちはだかり、加えて、ダム建設 た。この区間はV字峡谷・断崖絶壁 たものである。黒部川の電源開発は 不足を解消するために関西電力が よん/一九六三年完成)は、戦後復 、堤体積一八八万立方だ)には、そ 黒部川第四発電所(通称:くろ 大断層『破砕帯』に資機材の運搬ルー建設の成否が掛

するかが大きな課題であった。

資機材の運搬ルー

トをいかに確保

れまでとは比較にならない大量の

水抜きトンネル: 人海戦術 (提供: 笹島建設株式会社)



境を越えて約五きばのトンネルで北 期を満たせず、長野県大町市から県

これまでのルートだけでは予定工

に遭遇ルートがる

黒部ダム全景 (提供:黒部市歴史民俗資料館) アルプスを貫き、ダム建設サイトに

直結する大町ルート(現・関電トン

ネル)が採用された。 一九五六年八月、掘削が開始さ

米国製の大型重機を使用しトンネ れた。担当は、佐久間発電所建設で あった熊谷組の笹島班である。 ル高速施工(全断面掘削)の実績が

かったという。

言っては何だが私がいなかったら 当は炊事係」「男衆の元気の源は腹 私にこう言った。「大町での私の担 奈月に帰った時のこと、村の老女が は日本一だと誉めてくれた」「こう いっぱい食べるご飯、私の炊くご飯 一五年ほど前、筆者が故郷・

戻す必要があると思う。 切なこと、共生(ともいき)を取り る現代社会で通用する話ではない。 題」だった。過ぎる豊かさを享受す 業員リクルート作戦は「白米食べ放 のものであった。パくろよんれでの作 こと、つまり、人間力のすごさ、人そ カー、という「志の連鎖」を起こした 女まで、全員がエッセンシャルワ 技術の飛躍的発展。そして最もすご 度、何処かに置き去りにしてきた大 戦後復興・経済発展、一つは土木 いことは、太田垣から笹島、村の老 して捉える訳にはいかない。もう一 くろよん、はできなかった」と。 ただ、、くろよん、を日本昔話と "くろよん"が遺したもの。一つは

(敬称略)